

MAPA DE RISCOS (MR)

PROCESSO Nº 140/2024

PREGÃO Nº 032/2024

REGISTRO DE PREÇOS Nº 032/2024

No curso da contratação em tela, assim como em toda contratação, vislumbram-se a possibilidade de ocorrência de eventos negativos (riscos) que podem frustrar ou dificultar o atingimento do objetivo pretendido. O gerenciamento de riscos aqui implementado tem por finalidade mitigar a possibilidade de ocorrência desses eventos negativos.

Cabe ressaltar que não incluem-se, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os inerentes ao processo que permeia até a formalização da contratação.

Sendo assim, a seguir serão apresentados os principais riscos levantados pela Equipe de Planejamento da Contratação.

Evento de risco	Materialização	probabilidade	Responsabilidade pelo risco	Ação preventiva	Resposta ao evento de risco
Não haver disponibilidade orçamentária	* Atraso na entrega do material * Paralisação das atividades;	baixa	Contratante	Planejamento detalhado das atividades anuais, bem como estudo detalhado dos relatórios de gastos anuais.	Caso aconteça a administração terá suas atividades paralisadas.
Empresa contratada não conseguir atender quando solicitada	Pode ocorrer que no ato da compra a empresa esteja com estoque reduzido, ou sem estoque.	média	contratada	No ato da formalização do pedido deixar claro, que precisa-se do material para entrega imediata	Caso acontecer, deve-se aguardar

Pode acontecer de não conseguir entregar no tempo certo	Acontecer de enviar a ordem de compra ao fornecedor e ele não conseguir entregar no prazo pré determinado	Baixa	Contratante	Solicitar com maior antecedência lembrando que por se tratar de merenda escolar os itens não devem está indisponíveis	Verificar o motivo da demora, mudar o cardápio da merenda
	Pode acontecer de ao longo do ano vigente o material sofrer alteração de preço			O fornecedor solicitar realinhamento de preço mediante oscilações do mercado.	Caso ocorra deverá ser realizado o estudo e análise da solicitação de forma decidir a aceitação do reequilíbrio ou não
Realinhamento de preço		Alta	Contratada		
Elaboração do termo de referência inadequado	Quando o termo de referência deixa a desejar é possível que os materiais entregues não alcancem a qualidade necessária	Baixa	Contratante	Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.	Refazer o Termo de Referência.